

# *FINUCHEM* Groupe

## **FINUCHEM rachète les actifs de RECIF et prend une position de leader dans le secteur des semi-conducteurs**

Le 5 juillet 2005, le Tribunal de Commerce de Toulouse s'est prononcé en faveur du plan présenté par FINUCHEM pour la reprise des actifs de la société RECIF.

Le Groupe FINUCHEM devient ainsi leader mondial des robots de manipulation de wafer (tranche de silicium, base des semi-conducteurs). Cette opération donne au Groupe un accès au marché des équipements robotisés pour l'industrie des semi-conducteurs, qui faisait partie des marchés cibles privilégiés étudiés par le Groupe depuis un an. Cette acquisition devrait permettre d'atteindre dès 2006, avec deux ans d'avance sur l'objectif initial, un rééquilibrage des activités, plus de 50 % du chiffre d'affaires du Groupe serait réalisé hors automobile. FINUCHEM conforte ainsi son positionnement de leader sur des marchés à la pointe des technologies robotiques.

### **RECIF : les atouts d'un leader mondial**

RECIF a pour clients la quasi-totalité des fabricants de semi-conducteurs. Avec 60% du marché mondial, RECIF a installé plusieurs centaines de robots dans des usines de semi-conducteur principalement en Asie et aux Etats-Unis. Ces matériels font l'objet de plusieurs brevets et sont parmi les plus performants au monde. D'autres produits, également brevetés, sont en cours de développement.

La société dispose d'équipes de R&D de très haut niveau implantées à Toulouse et à Minsk. La production, en Tunisie et en Biélorussie, est capable de délivrer les meilleurs coûts de fabrication. Les deux filiales commerciales (Etats-Unis et Taiwan) permettent de couvrir la totalité du marché mondial.

Malgré ces atouts et après avoir réalisé en 2001 un chiffre d'affaires de 55 M€ et un excédent brut d'exploitation de 20%, RECIF n'a pas réussi à maintenir ses marges dans un marché plus exigeant et exposé au dollar.

### **Les clefs du programme de redressement**

FINUCHEM a démontré à plusieurs reprises sa capacité à redresser des entreprises en difficulté (ECA en 1992 et CIMLEC en 1999). Pour retrouver la rentabilité indispensable à un développement pérenne, FINUCHEM compte mettre en place pour RECIF les méthodes qui lui ont permis de réussir sur ses différents marchés, y compris dans des environnements plus difficiles que celui des semi-conducteurs.

Les principaux axes de ce redressement sont les suivants :

- Mise en place d'une nouvelle équipe de management en remplacement ou en appui des équipes existantes,
- Reconquête commerciale de certains clients qui s'étaient éloignés de RECIF du fait d'une situation financière fragile. Plusieurs de ces clients ont confirmé leur soutien au plan de reprise présenté par FINUCHEM,
- Programme de réduction des coûts : réduction de 50% des effectifs déjà effectuée sur Toulouse, amélioration des conditions d'achats, baisse des coûts de fabrication,

- Développement des services et de la maintenance à l'image de FINUCHEM qui réalise 40% de son chiffre d'affaires sur ces activités. La montée en puissance de ces prestations sera assurée par la sortie progressive de garantie du parc de robots installés.

Par ailleurs, l'adossement à un groupe cinq fois plus important ayant des marchés plus diversifiés devrait permettre d'absorber la forte cyclicité du marché des semi-conducteurs. FINUCHEM va notamment utiliser les sites de production de Tunisie et de Biélorussie en sous-traitance pour ses autres activités. Les équipes de R&D pourront être mutualisées sur certains projets.

Dans un deuxième temps, FINUCHEM envisage la poursuite du développement dans le secteur des semi-conducteurs par adjonction de nouveaux produits ou de nouvelles compétences pouvant bénéficier de la structure globale de RECIF.

### **Modalités de l'opération**

Les spécificités d'une reprise par plan de cession, permettent à FINUCHEM le rachat des actifs sans reprendre à sa charge les dettes et les passifs de RECIF. Par ailleurs, 620 salariés sont repris en Biélorussie, Tunisie, à Taiwan, aux Etats-Unis et en France. A Toulouse, 50 % des effectifs ont pu être préservés.

Les comptes de la nouvelle société, RECIF TECHNOLOGIES, filiale directe de FINUCHEM, seront consolidés dès le 1<sup>er</sup> juillet. La structure devrait être rentable dès son premier exercice d'une durée exceptionnelle de 18 mois finissant le 31 décembre 2006. L'objectif est de réaliser dans ce secteur un chiffre d'affaires de 30M€ dès 2007.

Le prix payé pour cette opération n'est pas significatif à l'échelle des capitaux propres de FINUCHEM. L'opération devrait être immédiatement relative et préserve les ressources financières du Groupe pour son développement futur.

*Prochains évènements :*

*8 juillet : Paiement du solde de dividende de 0,40€ par titre en complément du versement de 1 € effectué le 24 décembre 2004*

*28 juillet : Publication du chiffre d'affaires semestriel*

---

### **A propos du Groupe FINUCHEM**

Le groupe FINUCHEM propose à ses clients des systèmes robotisés et automatisés qui intègrent des technologies de pointe développées au sein de bureaux d'études. Il est aujourd'hui actif dans les domaines de l'aéronautique, l'automobile, le naval, la défense et le semi-conducteur.

*Le groupe FINUCHEM est coté à Paris sur l'Eurolist by Euronext, Compartiment C.*

*FINUCHEM est l'actionnaire majoritaire d'ECA, cotée sur l'Eurolist by Euronext, Compartiment C.*

---

*Code ISIN : FR0000062671 - Code Bloomberg : FINU:FP*

---

### **Contact :**

*Raphaël GORGÉ*

*Directeur Général Délégué Finuchem*

*Tél. : 01 44 77 94 77*

*Email : rg@finuchem.fr*

*Retrouvez l'ensemble de notre communication financière sur  
[www.finuchem.fr](http://www.finuchem.fr)*